

FACULDADE SUMARÉ
PLANO DE ENSINO

Curso: (curso/habilitação) Ciências Contábeis	Semestre Letivo / Turno: 6º Semestre
Disciplina: Contabilidade Gerencial	Professor:
Carga Horária: (horas/semestre) 50 horas	Período: (semestre/ano)

Ementa da disciplina:	A disciplina de Contabilidade Gerencial tem como parâmetro o estudo da análise de custos e contextualizado as diretrizes do Planejamento Estratégico e Teoria das Restrições.
Objetivos Gerais:	Propiciar aos educandos, a visão estratégica da contabilidade gerencial, mostrando sua área de atuação, e sua importância para o sucesso da instituição. Incentivar ao trabalho de pesquisa através de seminários. Analisar e resolver problemas relacionados ao custo. Formar preço aos produtos com base ABC, e compará-lo ao custeio absorção. Papel do Contador no Planejamento Estratégico da Empresa •
Conteúdo:	1. INTRODUÇÃO A CONTABILIDADE GERENCIAL Apresentação do Programa e critérios de avaliação; Contabilidade Financeira x Contabilidade Gerencial. Principais usuários; Contabilidade gerencial e gestão estratégica; O papel do Contador no processo decisório; e Diferenças entre a função de “Controller” e Gerente Financeiro. 2. PROJEÇÃO DE CUSTOS E ANÁLISE DAS DIFERENÇAS ENTRE REAL E PROJETADO Aplicação do custo padrão como custo projetado e comparação com o custo real. Análise das diferenças do desempenho da matéria prima; Análise das diferenças do desempenho da mão de obra ; Reconhecimento das variações; Aplicação de estudo de caso. 3. CUSTEIO BASEADO EM ATIVIDADE (ABC) Importância do custeio Activity- Based Costing – ABC; Aplicação do ABC a solução do problema; Identificação das atividades relevantes; Atribuição dos custos às atividades; Identificação e seleção dos direcionadores de custos; Atribuição dos custos das atividades aos produtos; Comparação com o custeio absorção; e A importância da margem de contribuição e formação de preço do produto. 4. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO Conceitos Básicos; Importância da Contabilidade Gerencial para o Planejamento Estratégico; Critérios para apurar o valor da empresa; e Estudos de Casos de uma instituição sem fins lucrativos e outra de capital aberto. 5. TEORIA DAS RESTRIÇÕES (THEORY OF CONSTRAINTS) Definição de uma restrição; Questões ligadas a Teoria das Restrições; e

	Os 5 passos a aplicar na Teoria das Restrições. 6. GERENCIAMENTO CONTÁBIL SETORIAL Conceitos Básicos; Contabilidade divisional: contabilidade por responsabilidade e unidade de negócios; Centros de responsabilidade; A empresa como uma estrutura de atividades; Retorno de investimento e lucro residual; Estudo de Caso.
Bibliografia Básica:	PADOVEZE, Clóvis L. Contabilidade Gerencial – Um enfoque em sistema de informação contábil. São Paulo: Atlas, 7ª. edição, 2010. MARION, J.C.; RIBEIRO, O.M. Introdução à Contabilidade Gerencial. São Paulo: Saraiva, 1ª edição, 2011. COSTA, R.S. Práticas de Contabilidade Gerencial. São Paulo: SENAC, 1ª edição, 2011. SCHIER, Carlos Ubiratan da Costa. Gestão de Custos. IBPEX, disponível em: http://books.google.com.br/books?id=MHXletyVNUsC&lpg=PA25&dq=Contabilidade%20de%20Custos&pg=PP1#v=onepage&q=Contabilidade%20de%20Custos&f=false http://visionsoftware.com.br/site/do.php?action=VisualizarProduto&idProduto=3
Bibliografia Complementar:	MELGLIORINI, Evandir. Custos - Análise e Gestão - Avaliação de Resultados. PEARSON, 2010. CORONADO, Osmar. Contabilidade Gerencial Básica. São Paulo: Saraiva, 2ª edição, 2012. CREPALDI, Silvio Aparecido. Contabilidade Gerencial. São Paulo: Atlas, 5ª edição, 2011. LEONE, Rodrigo José Guerra. Os 12 Mandamentos da Gestão de Custos FGV, disponível em: http://books.google.com.br/books?id=5Dj4nJG0BJkC&lpg=PA15&dq=Contabilidade%20de%20Custos&pg=PP1#v=onepage&q=Contabilidade%20de%20Custos&f=false
Crítérios de Avaliação:	1º bimestre: Avaliação Individual = 6 pontos Avaliação a critério do docente = 4 pontos 2º bimestre: Avaliação Individual = 6 pontos Avaliação a critério do docente = 2 pontos Avaliação Institucional = 2 pontos Com Prova Substitutiva Exame Final – Avaliação Final

Data:	Assinatura do Professor:	Assinatura do Coordenador:
--------------	---------------------------------	-----------------------------------

Programação Aula a Aula

1ª Aula:

Objetivos Específicos:	Apresentar conteúdo programáticos e outros detalhes de avaliação para a disciplina. Mostrar as diferenças entre a Contabilidade Financeira e Contabilidade Gerencial. Abordar os usos da Contabilidade Gerencial.
Conteúdos:	Introdução à Contabilidade Gerencial; Contabilidade Financeira x Contabilidade Gerencial; Principais usuários. Contabilidade gerencial e gestão estratégica.
Metodologia de Ensino:	Aula teórica- expositiva e exercícios avaliando o conhecimento do aluno.

2ª Aula:

Objetivos Específicos:	Projetar custo padrão(projeto) e compará-lo com o custo real. Analisar as variações de matéria prima; Analisar as variações de mão de obra.	Aula teó
Conteúdos:	Projeção de custos e análise das diferenças entre real e projetado.	
Observações:	Metodologia de Ensino:	

3ª Aula:

Objetivos Específicos:	Projetar custo padrão(projeto) e compará-lo com o custo real. Analisar as variações de matéria prima; Analisar as variações de mão de obra; Analisar as variações dos custos indiretos. Ao reconhecer as variações, sugerir à administração; possíveis recomendações quanto à utilização dos recursos(matérias primas e mão de obra).
Conteúdos:	Projeção de custos e análise das diferenças entre real e projetado. Reconhecimento das variações.
Metodologia de Ensino:	Aula teórica- expositiva e exercícios avaliando o conhecimento do aluno.

4ª Aula:

Objetivos Específicos:	Projetar custo padrão(projeto) e compará-lo com o custo real. Analisar as variações de matéria prima; Analisar as variações de mão de obra. Ao reconhecer as variações, sugerir à administração; possíveis recomendações quanto à utilização dos recursos(matérias primas e mão de obra).
Conteúdos:	Projeção de custos e análise das diferenças entre real e projetado. Reconhecimento das variações. Aplicação de estudo de caso. http://visionsoftware.com.br/site/do.php?action=VisualizarProduto&idProduto=3
Metodologia de Ensino:	Aula teórica- expositiva e exercícios avaliando o conhecimento do aluno.

5ª Aula:

Objetivos Específicos:	Recordar os conceitos aprendidos de Custeio baseado em atividades(ABC). Verificar a importância do mesmo.Compreender as atividades relevantes do ponto de vista do custeio ABC.
Conteúdos:	Custeio baseado em atividades(ABC); Importância; Identificação das atividades relevantes. http://visionsoftware.com.br/site/do.php?action=VisualizarProduto&idProduto=3
Metodologia de Ensino:	Aula teórica- expositiva e exercícios avaliando o conhecimento do aluno.

6ª Aula:

Objetivos Específicos:	Dentro do estudo do Custeio ABC(Custeio Baseado em Atividades); identificar e selecionar os direcionadores de custos; e utilizá-los na atribuição dos custos às atividades.
Conteúdos:	Custeio baseado em atividades(ABC); Atribuição dos custos às atividades; Identificação e seleção dos direcionadores de custos.
Metodologia de Ensino:	Aula teórica- expositiva e exercícios avaliando o conhecimento do aluno.

7ª Aula:

Objetivos Específicos:	Ainda no estudo do ABC(Custeio Baseado em Atividades); uma vez os custos atribuídos às atividades; repassá-los agora aos produtos ou serviços.
Conteúdos:	Custeio baseado em atividades(ABC); Atribuição de custos das atividades aos produtos.
Metodologia de Ensino:	Aula teórica- expositiva e exercícios avaliando o conhecimento do aluno.

Ensino:	
----------------	--

8ª Aula:

Objetivos Específicos:	Uma vez apurados os custos dos produtos pelo ABC; verificar a sua contribuição na formação do preço de um produto ou serviço.
Conteúdos:	Custeio baseado em atividades(ABC) Importância da margem de contribuição e formação do preço do produto.
Metodologia de Ensino:	Aula teórica- expositiva e exercícios avaliando o conhecimento do aluno.

9ª Aula:

Objetivos Específicos:	Dentro do planejamento estratégico, estudar a importância da contabilidade gerencial.
Conteúdos:	Planejamento estratégico: Importância da contabilidade gerencial para o planejamento estratégico.
Metodologia de Ensino:	Aula teórica- expositiva e exercícios avaliando o conhecimento do aluno.

10ª Aula

Objetivos Específicos:	Aplicação de prova bimestral
Conteúdos:	Conteúdos aprendidos da aula 1 até a aula 8.
Metodologia de Ensino:	Aula teórica- expositiva e exercícios avaliando o conhecimento do aluno.

11ª Aula:

Objetivos Específicos:	Devolutiva de prova. Estudar os conceitos básicos do planejamento estratégico
Conteúdos:	Planejamento estratégico: Conceitos básicos
Metodologia de Ensino:	Aula teórica- expositiva e exercícios avaliando o conhecimento do aluno.

12ª Aula:

Objetivos Específicos:	O planejamento estratégico e a aplicação de critérios para apurar o valor da empresa. Aplicação em estudos de caso.
Conteúdos:	Planejamento estratégico; Aplicação de estudos de caso; Principais critérios para a valoração da empresa.
Metodologia de Ensino:	Aula teórica- expositiva e exercícios avaliando o conhecimento do aluno.

13ª Aula:

Objetivos Específicos:	Definir uma restrição do ponto de vista de TOC; e verificar as questões ligadas à Teoria das restrições.
Conteúdos:	Teoria das restrições(Theory of Constraints) Definição de uma restrição; Questões ligadas à Teoria das restrições.
Metodologia de Ensino:	Aula teórica- expositiva e exercícios avaliando o conhecimento do aluno.

14ª Aula:

Objetivos Específicos:	Aprender os cinco passos da Teoria das restrições.
Conteúdos:	Teoria das restrições; Os 5 passos a aplicar em TOC
Metodologia de Ensino:	Aula teórica- expositiva e exercícios avaliando o conhecimento do aluno.

15ª Aula:

Objetivos Específicos:	Entender o gerenciamento da contabilidade setorial; do que se trata uma contabilidade por responsabilidade e unidades de negócios.
Conteúdos:	Gerenciamento contábil setorial; Contabilidade divisional: contabilidade por responsabilidade e unidades de negócios
Metodologia de Ensino:	Aula teórica- expositiva e exercícios avaliando o conhecimento do aluno.

16ª Aula:

Objetivos Específicos:	Aprender do que se trata os centros de responsabilidade; os seus centros de custos; os centros de lucros e os centros de investimentos ou unidades de negócios.
Conteúdos:	Gerenciamento contábil setorial; Centros de responsabilidade e a Empresa como estrutura de atividades
Metodologia de Ensino:	Aula teórica- expositiva e exercícios avaliando o conhecimento do aluno.

17ª Aula:

Objetivos Específicos:	Calcular o retorno do investimento; o lucro residual e identificar os centros geradores de resultados.
Conteúdos:	Gerenciamento contábil setorial: Retorno do investimento; Lucro residual; e Centros geradores de resultados.
Metodologia de Ensino:	Aula teórica- expositiva e exercícios avaliando o conhecimento do aluno.

18ª Aula

Objetivos Específicos:	Avaliação segundo bimestre
Conteúdo	Todo conteúdo ministrado no segundo bimestre.
Metodologia de Ensino:	Aula teórica- expositiva e exercícios avaliando o conhecimento do aluno.

19ª Aula

Objetivos Específicos:	Visto e correção da prova ministrada.
Conteúdo	Todo conteúdo ministrado no segundo bimestre.
Metodologia de Ensino:	Aula teórica- expositiva e exercícios avaliando o conhecimento do aluno.

20ª Aula

Objetivos Específicos:	Revisão do conteúdo ministrada no semestre.
Conteúdo	• Negócios. • Gestão empreendedora • Empreendedorismo no Brasil • Inovação. "Empresário inovador", conceitos e práticas • Instituições e empreendedorismo. • Elaboração de planos de negócios: ferramentas e metodologias

	• Responsabilidade social do empresário e do empreendedor: novas responsabilidades, novas oportunidades. • Conceitos, técnicas e metodologias de valoração de empresas e organizações.
Metodologia de Ensino:	Aula teórica- expositiva e exercícios avaliando o conhecimento do aluno.