

FACULDADE SUMARÉ
PLANO DE ENSINO

Curso: Ciências Contábeis		Semestre Letivo / Turno: 8º Semestre/Noite
Disciplina: Controladoria		Professor (a):
Carga Horária	Presencial: 50 aulas	Período :

Ementa da disciplina:	Análise de dados contábeis e estatísticos, de forma a propor modelos de aglutinação e simulação das diversas combinações de dados.
Objetivos Gerais:	Fortalecer os conceitos de integração do orçamento ao planejamento estratégico, devendo antever situações ambientais da organização e antecipar decisões futuras, no sentido de obter os melhores resultados das oportunidades previstas e minimizar consequências desfavoráveis. Proporcionar conhecimento das técnicas na elaboração de orçamentos para planejamento e controle e sua utilização no processo de gestão. Ampliar a visão sistêmica sobre orçamento, proporcionando o conhecimento do processo orçamentário e desenvolver a percepção da empresa como um sistema único, integral e complexo, bem como aprimorar a noção ampla da interação dos diversos recursos empregados e das operações de cada uma das áreas da organização.
Conteúdo Programático:	1. Controladoria e gestão empresarial; ▪ Visão sistêmica da empresa; ▪ Missão e subsistemas empresariais; ▪ Missão da controladoria, ramo de conhecimento profissional; ▪ Modelos de sistema de gestão; ▪ Sistema de Informação contábil-gerencial 2. Ética Geral e Profissional; ▪ Objeto e Objetivo da ética; ▪ Conceito e campo da ética; ▪ Fontes das regras éticas; ▪ Código de Ética Profissional; ▪ Ética e a Lei. 3. Indicadores de Desempenho; ▪ EVA – Economic Value Added; ▪ EBITDA - “Earning Before Interests, Taxes, Depreciation and Amortization”, ou seja, lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização. 4. Planejamento Orçamentário; ▪ Plano orçamentário; ▪ Previsão orçamento de vendas; ▪ Previsão orçamento de compras; ▪ Orçamento de Estoque; ▪ Orçamento de Custos; ▪ Orçamento de Despesas; e ▪ Demonstrativos contábeis de projeção. 5. Custo-Padiao Analise das variações; ▪ Custo-padiao e custo orçado; ▪ Aplicações do custeio-padiao; ▪ Custo-padiao de matéria-prima; ▪ Custo-padiao de mão-de-obra direta; ▪ Analise das variações; ▪ Controle dos custos indiretos; ▪ Orçamento flexível; ▪ Analise das variações de vendas e controle de receitas. 6. Balanced Scorecard e logística empresarial ▪ Novas tendências da logística empresarial; ▪ Desenvolvimento de objetivos múltiplos; ▪ As 4 perspectivas do BSC; ▪ Estratégia Financeira; ▪ Estratégia processos internos; ▪ Estratégia aprendizagem e crescimento;

	▪ Estratégia clientes.
Referências Básicas.	FIQUEIREDO, Sandra. Controladoria Teoria e Prática, São Paulo: Atlas, 3ª edição, 2008. PADOVEZE, Clóvis Luís. Controladoria Estratégica e Operacional, São Paulo: Pioneira Thomson learning, 1ª edição, 2003. NAKAGAWA, Masayuki. Introdução à Controladoria: Conceitos, Sistemas, Implementação. São Paulo: Atlas, 2011. SOUZA, Bruno C.; BORINELLI, Marcio Luiz. Controladoria. Disponível em: http://books.google.com.br/books?id=R0cqY9dYVLwC&printsec=frontcover&dq=Controladoria&hl=pt&sa=X&ei=C-MsUezVJ4aC8AT7wIHIBw&ved=0CDMQ6AEwAA
Referências Complementares:	CHAVES, Renato Santos. Auditoria e Controladoria no Setor Público. São Paulo: Juruá Editora, 2ª edição, 2011. OLIVEIRA, L.M.; PEREZ JUNIOR, J.H.; SILVA, C.A.S. Controladoria Estratégica. São Paulo, 8ª edição, 2011. VAZ, Paulo Henrique. Controladoria para Empresas dos Serviços Contábeis. São Paulo: IOB, 1ª edição, 2012. MARQUES, Wagner Luiz. Controladoria Contábil: O caminho para o Empreendedor de Sucesso. Disponível em: http://books.google.com.br/books?id=jAvxSyzl2vAC&lpg=PA1&dq=Controladoria&pg=PA1#v=onepage&q=Controladoria&f=false

Critério de avaliação

1º bimestre:

Avaliação Individual = 6 pontos

Avaliação a critério do docente = 4 pontos

2º bimestre:

Avaliação Individual = 6 pontos

Avaliação a critério do docente = 2 pontos

Avaliação Institucional = 2 pontos

Com Prova Substitutiva

Exame Final – Avaliação Final

Programação Aula a Aula

1ª Aula:

Objetivos Específicos:	Apresentar a disciplina aos discentes. Exposição sobre métodos, avaliações, objetivos, bibliografias e conteúdo programático. O discente será capaz de compreender que toda entidade tem uma missão e uma visão e que estas são fundamentais para o seu desenvolvimento.
Conteúdos:	▪ Visão sistêmica da empresa; ▪ Missão e subsistemas empresariais; ▪ Missão da controladoria, ramo de conhecimento profissional
Metodologia de Ensino:	Aula teórica- expositiva e exercícios avaliando o conhecimento do aluno.

2ª Aula:

Objetivos Específicos:	Expor aos discentes a importância da missão da controladoria estar atrelada com a missão da entidade.
Conteúdos:	▪ Missão da controladoria, ramo de conhecimento profissional; ▪ Modelos de sistema de gestão; ▪ Sistema de Informação contábil-gerencial
Metodologia de Ensino:	Aula teórica- expositiva e exercícios avaliando o conhecimento do aluno.

3ª Aula:

Objetivos Específicos:	A importância da ética na vida profissional do contador, demonstrar que todas as decisões tomadas devem sempre embasar na ética profissional.
Referências	Capítulos 1 a 4 - LISBOA, Lázaro Plácido e MARTINS, Eliseu. Ética Geral e Profissional em Contabilidade. São Paulo, Atlas, 2002. pg. 15 a 45.
Metodologia de Ensino:	Aula teórica- expositiva e exercícios avaliando o conhecimento do aluno.

4ª Aula:

Objetivos Específicos:	Apresentar ao discente o código de ética da sua profissão, fortalecendo a importância de realizar a profissão de forma ética evitando as punições previstas.
Conteúdos:	▪ Código de Ética Profissional; ▪ Ética e a Lei.
Metodologia de Ensino:	Aula teórica- expositiva e exercícios avaliando o conhecimento do aluno.

5ª Aula:

Objetivos Específicos:	Apresentar a carga tributaria que envolve as empresas comerciais e a sua contabilização.
Conteúdos:	▪ EVA – Economic Value Added
Metodologia de Ensino:	Aula teórica- expositiva e exercícios avaliando o conhecimento do aluno.

6ª Aula:

Objetivos Específicos:	Continuar apresentação à carga tributaria que envolve as empresas comerciais e a sua contabilização.
Conteúdos:	▪ EVA – Economic Value Added
Metodologia de Ensino:	Aula teórica- expositiva e exercícios avaliando o conhecimento do aluno.

7ª Aula:

Objetivos Específicos:	Demonstrar forma de apurar o Custo das Mercadorias Vendidas: Inventário periódico e permanente.
Conteúdos:	▪ EBITDA - “Earning Before Interests, Taxes, Depreciation and Amortization”, ou seja, lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização.
Metodologia de Ensino:	Aula teórica- expositiva e exercícios avaliando o conhecimento do aluno.

8ª Aula:

Objetivos Específicos:	Apresentar a estrutura do orçamento, sua construção e cenários para elaboração das premissas que embasam os planos orçamentários.
Conteúdos:	▪ Plano orçamentário; ▪ Previsão orçamento de vendas; ▪ Previsão orçamento de compras;
Metodologia de Ensino:	Aula teórica- expositiva e exercícios avaliando o conhecimento do aluno.

9ª Aula:

Objetivos Específicos:	Revisar os conteúdos programáticos aplicados no bimestre, através de trabalho composto exercício pratico elaborados em sala de aula.
Referências	Capítulos: 1 a 4; 6 a 10 e 31 - Controladoria Estratégia e Operacional – Clovis Luis Padoveze. Capítulos: 1 a 4, 6 e 10 – Ética Geral e Profissional LISBOA, Lázaro Plácido e MARTINS, Eliseu Capitulo 6 - Controladoria Teoria e Pratica – Sandra Figueiredo e Paulo César Caggiano
Metodologia de Ensino:	Aula teórica- expositiva e exercícios avaliando o conhecimento do aluno.

10ª Aula:

Objetivos Específicos:	Aplicar prova bimestral.
Conteúdos:	Matéria do primeiro bimestre.
Metodologia de Ensino:	Aula teórica- expositiva e exercícios avaliando o conhecimento do aluno.

11ª Aula:

Objetivos Específicos:	Devolutiva da prova
Conteúdos:	Revisão do conteúdo aplicado

Metodologia de Ensino:	Aula teórica- expositiva e exercícios avaliando o conhecimento do aluno.

12ª Aula:

Objetivos Específicos:	Apresentar a estrutura do orçamento, sua construção e cenários para elaboração das premissas que embasam os planos orçamentários.
Conteúdos:	▪ Plano orçamentário; ▪ Previsão orçamento de vendas; ▪ Previsão orçamento de compras;
Metodologia de Ensino:	Aula teórica- expositiva e exercícios avaliando o conhecimento do aluno.

13ª Aula:

Objetivos Específicos:	Demonstrar os aspectos principais da elaboração dos orçamentos de estoque, custos e as projeções contábeis para tomada decisão.
Conteúdos:	▪ Orçamento de Estoque; ▪ Orçamento de Custos; ▪ Orçamento de Despesas; e ▪ Demonstrativos contábeis de projeção.
Metodologia de Ensino:	Aula teórica- expositiva e exercícios avaliando o conhecimento do aluno.

14ª Aula:

Objetivos Específicos:	A importância de determinar previamente o custo padrão para as análise das variações entre padrão e real.
Conteúdos:	▪ Custo-padrão e custo orçado; ▪ Aplicações do custeio-padrão; ▪ Custo-padrão de matéria-prima; ▪ Custo-padrão de mão-de-obra direta; ▪ Análise das variações; ▪ Controle dos custos indiretos; ▪ Orçamento flexível;
Metodologia de Ensino:	Aula teórica- expositiva e exercícios avaliando o conhecimento do aluno.

15ª Aula:

Objetivos Específicos:	Evidenciar as perspectivas que norteiam a ferramenta do Balanced Scorecard e conseqüentemente a criação de valor para as empresas
Conteúdos:	▪ Balanced Scorecard e logística empresarial ▪ Novas tendências da logística empresarial; ▪ Desenvolvimento de objetivos múltiplos; ▪ As 4 perspectivas do BSC; ▪ Estratégia Financeira; ▪ Estratégia processos internos; ▪ Estratégia aprendizagem e crescimento; ▪ Estratégia clientes.
Metodologia de Ensino:	Aula teórica- expositiva e exercícios avaliando o conhecimento do aluno.

16ª Aula:

Objetivos Específicos:	Atualizar o discente para as novas medidas de desempenho de uma entidade a qual promove criação de valor.
Conteúdos:	SEMINARIO – BALANCED SCORECARD – CASE DE EMPRESAS QUE ADOTAM ESTA FERRAMENTA. (Pesquisa/Slides)
Metodologia de Ensino:	Aula teórica- expositiva e exercícios avaliando o conhecimento do aluno.

17ª Aula:

Objetivos Específicos:	Debate do conteúdo apresentado no segundo bimestre com exercícios aplicativos.
Conteúdos	

Metodologia de Ensino:	Aula teórica- expositiva e exercícios avaliando o conhecimento do aluno.
-------------------------------	--

18ª Aula:

Objetivos Específicos:	Aplicar prova bimestral.
Conteúdos	Matéria do primeiro bimestre.
Metodologia de Ensino:	Aula teórica- expositiva e exercícios avaliando o conhecimento do aluno.

19ª Aula:

Objetivos Específicos:	Devolutiva de prova.
Conteúdos:	Vista e revisão da avaliação.
Metodologia de Ensino:	Aula teórica- expositiva e exercícios avaliando o conhecimento do aluno.

20ª Aula:

Objetivos Específicos:	Revisão conteúdo ministrado no semestre.
Conteúdos:	1. Controladoria e gestão empresarial; 2. Ética Geral e Profissional; 3. Indicadores de Desempenho; 4. Planejamento Orçamentário; 5. Custo-Padiao Analise das variações; 6. Balanced Scorecard e logística empresarial
Metodologia de Ensino:	Aula teórica- expositiva e exercícios avaliando o conhecimento do aluno.